

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 1 de 42

16.

FECHA	martes, 3 de noviembre de 2020
--------------	--------------------------------

Señores
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA
 BIBLIOTECA
 Soacha

UNIDAD REGIONAL	Extensión Soacha
TIPO DE DOCUMENTO	Trabajo De Grado
FACULTAD	Ciencias Del Deporte Y La Educación Física
NIVEL ACADÉMICO DE FORMACIÓN O PROCESO	Pregrado
PROGRAMA ACADÉMICO	Ciencias del Deporte y La Educación Física.

El Autor (Es):

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS	No. DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN
Sánchez Cifuentes	Tania Lizeth	1022416859
Garavito Ricardo	Angie Daniela	102243003

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
 www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 2 de 42

Director (Es) y/o Asesor (Es) del documento:

APELLIDOS COMPLETOS	NOMBRES COMPLETOS
Rodríguez Chaparro	Oscar Alexander

TÍTULO DEL DOCUMENTO
Acopio De Información Acerca De La Articulación, Organización Y Administración De Los Organismos Nacionales E Internacionales Encargados De Regular Los Deportes Adscritos Al Comité Olímpico Colombiano

SUBTÍTULO (Aplica solo para Tesis, Artículos Científicos, Disertaciones, Objetos Virtuales de Aprendizaje)

TRABAJO PARA OPTAR AL TÍTULO DE: Aplica para Tesis/Trabajo de Grado/Pasantía
Profesional en Ciencias del Deporte y la Educación Física

AÑO DE EDICIÓN DEL DOCUMENTO	NÚMERO DE PÁGINAS
03/11/2020	41

DESCRIPTORES O PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS (Usar 6 descriptores o palabras claves)	
ESPAÑOL	INGLÉS
1. Deporte	Sport
2. Olimpismo	Olympism
3. Organismos Deportivos	Sports Organizations
4. Articulación Deportiva	Sports Articulation
5. Estructura organizacional	Organizational structure
6. Administración	Administration

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
 www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

*Documento controlado por el Sistema de Gestión de la Calidad
 Asegúrese que corresponde a la última versión consultando el Portal Institucional*

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 3 de 42

RESUMEN DEL CONTENIDO EN ESPAÑOL E INGLÉS
(Máximo 250 palabras – 1530 caracteres, aplica para resumen en español):

Resumen

En la presente investigación se llevará a cabo una revisión bibliográfica de los organismos deportivos nacionales e internacionales de los deportes adscritos al comité olímpico colombiano; partiendo desde los entes reguladores del deporte a nivel global como el COI (Comité Olímpico Internacional), el IPC (Comité paralímpico Internacional), la AMA (Agencia Mundial Antidopaje), las federaciones internacionales (FI), etc. hasta las federaciones nacionales adscritas propias de estos deportes; se investigará todos aquellos organismos que se encuentren dentro de la ruta guía de cada deporte.

Abstract

In this research, a bibliographic review of the national and international sports organizations of the sports assigned to the Colombian Olympic Committee will be carried out; Starting from the sport's regulatory bodies at a global level such as the IOC (International Olympic Committee), the IPC (International Paralympic Committee), the WADA (World Anti-Doping Agency), the international federations

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 4 de 42

(FI), etc. even the attached national federations specific to these sports; All those organisms that are within the guide route of each sport will be investigated.

AUTORIZACION DE PUBLICACIÓN

Por medio del presente escrito autorizo (Autorizamos) a la Universidad de Cundinamarca para que, en desarrollo de la presente licencia de uso parcial, pueda ejercer sobre mí (nuestra) obra las atribuciones que se indican a continuación, teniendo en cuenta que, en cualquier caso, la finalidad perseguida será facilitar, difundir y promover el aprendizaje, la enseñanza y la investigación.

En consecuencia, las atribuciones de usos temporales y parciales que por virtud de la presente licencia se autoriza a la Universidad de Cundinamarca, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad; así como a los usuarios de las redes, bases de datos y demás sitios web con los que la Universidad tenga perfeccionado una alianza, son:
 Marque con una "X":

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 5 de 42

AUTORIZO (AUTORIZAMOS)	SI	NO
1. La reproducción por cualquier formato conocido o por conocer.	x	
2. La comunicación pública por cualquier procedimiento o medio físico o electrónico, así como su puesta a disposición en Internet.	x	
3. La inclusión en bases de datos y en sitios web sean éstos onerosos o gratuitos, existiendo con ellos previa alianza perfeccionada con la Universidad de Cundinamarca para efectos de satisfacer los fines previstos. En este evento, tales sitios y sus usuarios tendrán las mismas facultades que las aquí concedidas con las mismas limitaciones y condiciones.	x	
4. La inclusión en el Repositorio Institucional.	x	

De acuerdo con la naturaleza del uso concedido, la presente licencia parcial se otorga a título gratuito por el máximo tiempo legal colombiano, con el propósito de que en dicho lapso mi (nuestra) obra sea explotada en las condiciones aquí estipuladas y para los fines indicados, respetando siempre la titularidad de los derechos patrimoniales y morales correspondientes, de acuerdo con los usos honrados, de manera proporcional y justificada a la finalidad perseguida, sin ánimo de lucro ni de comercialización.

Para el caso de las Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, de manera complementaria, garantizo(garantizamos) en mi(nuestra) calidad de estudiante(s) y por ende autor(es) exclusivo(s), que la Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía en cuestión, es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi(nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro (aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos de la Tesis o Trabajo de Grado es de mí (nuestra) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

Sin perjuicio de los usos y atribuciones otorgadas en virtud de este documento, continuaré (continuaremos) conservando los correspondientes derechos patrimoniales sin modificación o restricción alguna, puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAr113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 6 de 42

caso conlleva la enajenación de los derechos patrimoniales derivados del régimen del Derecho de Autor.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, “*Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores*”, los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables. En consecuencia, la Universidad de Cundinamarca está en la obligación de RESPETARLOS Y HACERLOS RESPETAR, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

NOTA: (Para Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía):

Información Confidencial:

Esta Tesis, Trabajo de Grado o Pasantía, contiene información privilegiada, estratégica, secreta, confidencial y demás similar, o hace parte de la investigación que se adelanta y cuyos resultados finales no se han publicado.

SI **NO** .

En caso afirmativo expresamente indicaré (indicaremos), en carta adjunta tal situación con el fin de que se mantenga la restricción de acceso.

LICENCIA DE PUBLICACIÓN

Como titular(es) del derecho de autor, confiero(erimos) a la Universidad de Cundinamarca una licencia no exclusiva, limitada y gratuita sobre la obra que se integrará en el Repositorio Institucional, que se ajusta a las siguientes características:

- a) Estará vigente a partir de la fecha de inclusión en el repositorio, por un plazo de 5 años, que serán prorrogables indefinidamente por el tiempo que dure el derecho patrimonial del autor. El autor podrá dar por terminada la licencia solicitándolo a la Universidad por escrito. (Para el caso de los Recursos Educativos Digitales, la Licencia de Publicación será permanente).
- b) Autoriza a la Universidad de Cundinamarca a publicar la obra en formato y/o soporte digital, conociendo que, dado que se publica en Internet, por este hecho circula con un alcance mundial.
- c) Los titulares aceptan que la autorización se hace a título gratuito, por lo tanto, renuncian a recibir beneficio alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente licencia y de la licencia de uso con que se publica.

Diagonal 18 No. 20-29 Fusagasugá – Cundinamarca
 Teléfono (091) 8281483 Línea Gratuita 018000976000
 www.ucundinamarca.edu.co E-mail: info@ucundinamarca.edu.co
 NIT: 890.680.062-2

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 7 de 42

d) El (Los) Autor(es), garantizo(amos) que el documento en cuestión es producto de mi(nuestra) plena autoría, de mi(nuestro) esfuerzo personal intelectual, como consecuencia de mi (nuestra) creación original particular y, por tanto, soy(somos) el(los) único(s) titular(es) de la misma. Además, aseguro(aseguramos) que no contiene citas, ni transcripciones de otras obras protegidas, por fuera de los límites autorizados por la ley, según los usos honrados, y en proporción a los fines previstos; ni tampoco contempla declaraciones difamatorias contra terceros; respetando el derecho a la imagen, intimidad, buen nombre y demás derechos constitucionales. Adicionalmente, manifiesto (manifestamos) que no se incluyeron expresiones contrarias al orden público ni a las buenas costumbres. En consecuencia, la responsabilidad directa en la elaboración, presentación, investigación y, en general, contenidos es de mí (nuestro) competencia exclusiva, eximiendo de toda responsabilidad a la Universidad de Cundinamarca por tales aspectos.

e) En todo caso la Universidad de Cundinamarca se compromete a indicar siempre la autoría incluyendo el nombre del autor y la fecha de publicación.

f) Los titulares autorizan a la Universidad para incluir la obra en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

g) Los titulares aceptan que la Universidad de Cundinamarca pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

h) Los titulares autorizan que la obra sea puesta a disposición del público en los términos autorizados en los literales anteriores bajo los límites definidos por la universidad en el “Manual del Repositorio Institucional AAAM003”

i) Para el caso de los Recursos Educativos Digitales producidos por la Oficina de Educación Virtual, sus contenidos de publicación se rigen bajo la Licencia Creative Commons: Atribución- No comercial- Compartir Igual.



j) Para el caso de los Artículos Científicos y Revistas, sus contenidos se rigen bajo la Licencia Creative Commons Atribución- No comercial- Sin derivar.



Nota:

Si el documento se basa en un trabajo que ha sido patrocinado o apoyado por una entidad, con excepción de Universidad de Cundinamarca, los autores garantizan

	MACROPROCESO DE APOYO	CÓDIGO: AAAR113
	PROCESO GESTIÓN APOYO ACADÉMICO	VERSIÓN: 3
	DESCRIPCIÓN, AUTORIZACIÓN Y LICENCIA DEL REPOSITORIO INSTITUCIONAL	VIGENCIA: 2017-11-16
		PAGINA: 8 de 42

que se ha cumplido con los derechos y obligaciones requeridos por el respectivo contrato o acuerdo.

La obra que se integrará en el Repositorio Institucional está en el(los) siguiente(s) archivo(s).

Nombre completo del Archivo Incluida su Extensión (Ej. PerezJuan2017.pdf)	Tipo de documento (ej. Texto, imagen, video, etc.)
1. Organizaciones deportivas de Colombia y el mundo.pdf	Texto
2. Cartilla Informativa	Texto
3.	
4.	

En constancia de lo anterior, Firmo (amos) el presente documento:

APELLIDOS Y NOMBRES COMPLETOS	FIRMA (autógrafa)
Tania Lizeth Sánchez Cifuentes	
Angie Daniela Garavito Ricardo	

21.1-51-20

**Acopio De Información Acerca De La Articulación, Organización Y Administración De
Los Organismos Nacionales E Internacionales Encargados De Regular Los Deportes
Adscritos Al Comité Olímpico Colombiano**

Angie D. Garavito y Tania L. Sánchez

Facultad de Ciencias del Deporte y la Educación Física

Universidad de Cundinamarca

Trabajo De Semillero De Administración Para Optar Por El Título De Profesional En
Ciencias Del Deporte Y La Educación Física

Lic. Oscar Alexander Rodríguez Chaparro

03 de noviembre de 2020

Agradecimientos

Agradecemos a todos aquellos docentes, amigos y compañeros, que con su opinión o sugerencia hicieron de este trabajo algo mejor

Dedicatoria

Dedicamos este trabajo a nuestros futuros colegas profesionales en ciencias del deporte, pues serán ellos los encargados de hacer uso de esta herramienta y aprovechar, mejorar o cambiar aquello que sea necesario.

Tabla De Contenido

	12
Pregunta Problema	17
Justificación	18
Objetivo General	19
Objetivos Específicos	19
Marco Contextual	20
Marco De Antecedentes	21
Marco Histórico	23
Marco Teórico	25
Marco Conceptual	29
Marco Legal	31
Marco Metodológico	35
Tipo de investigación	35
Diseño Metodológico	36
Resultados Parciales	Error! Bookmark not defined.
Referencias	41

Resumen

En la presente investigación se llevará a cabo una revisión bibliográfica de los organismos deportivos nacionales e internacionales de los deportes adscritos al comité olímpico

colombiano; partiendo desde los entes reguladores del deporte a nivel global como el COI (Comité Olímpico Internacional), el IPC (Comité paralímpico Internacional), la AMA (Agencia Mundial Antidopaje), las federaciones internacionales (FI), etc. hasta las federaciones nacionales adscritas propias de estos deportes; se investigará todos aquellos organismos que se encuentren dentro de la ruta guía de cada deporte.

Palabras Claves. Deporte – Olimpismo - Organismos Deportivos - Articulación Deportiva - Estructura organizacional - Administración

Abstract

In this research, a bibliographic review of the national and international sports organizations of the sports assigned to the Colombian Olympic Committee will be carried out; Starting from the

sport's regulatory bodies at a global level such as the IOC (International Olympic Committee), the IPC (International Paralympic Committee), the WADA (World Anti-Doping Agency), the international federations (FI), etc. even the attached national federations specific to these sports; All those organisms that are within the guide route of each sport will be investigated.

Key Words. Sport – Olympism – Sports Organizations - Sports Articulation - Organizational structure - Administration

Tabla de abreviaturas

COC: Comité Olímpico Colombiano.

CPC: Comité Paralímpico Colombiano.

IDRD: Instituto Distrital de Recreación y Deporte.

IOC: Comité Olímpico Internacional.

IPC: Comité Paralímpico Internacional.

Mindeporte: Ministerio del Deporte.

NOC: Comités Olímpicos Nacionales.

ODEPA: Organización Deportiva Panamericana.

ODESUR: Organización Deportiva Suramericana

SND: Sistemas Nacional del Deporte.

TAS: Tribunal de Arbitraje Deportivo.

WADA: Agencia Mundial Antidopaje.

Planteamiento Del Problema

En Colombia se ha creado un sistema nacional del deporte con el fin de estructurar y organizar los entes que regulan y promueven el deporte, estos organismos tienen la capacidad de relacionarse entre sí, para que funcione el sistema deportivo como debe ser; adicionalmente, es de conocimiento general que existe el Sistema Nacional del Deporte o SND, sin embargo, aunque este es conocido a nivel nacional, los profesionales del deporte no comprenden de manera holística como está estructurado y cómo se organizan los entes que regulan y promueven el deporte a nivel global, esto en parte porque la información brindada por los entes deportivos es muy general o no está visible para los profesionales del deporte interesados en el tema cómo debería ser.

La ausencia de literatura, textos y documentación genera consecuencias como lo es la falta de investigación en materia deportiva, específicamente en el enfoque administrativo, puesto que se limitan las investigaciones y no permiten profundizar más en el tema; quizás, los datos y elementos necesarios para desarrollar este tipo de proyectos si esta, pero la búsqueda es densa o como tal no se encuentra en los medios informativos a los que se puede acceder, es entonces donde cabe preguntarse ¿Cómo se encuentran articulados los organismos mundiales del deporte de los deportes adscritos al Comité Olímpico Colombiano o COC?

Pregunta Problema

¿Cómo se encuentran articulados, organizados y administrados los deportes adscritos al comité olímpico colombiano desde la estructura internacional hasta los entes deportivos nacionales?

Justificación

Observando el plan de estudios de las carreras afines al deporte podemos observar que en muchos casos se deja de lado la administración deportiva para enfocarse en el entrenamiento y en la pedagogía, y aun en carreras que son propiamente de administración deportiva no se hace énfasis en la estructura deportiva a nivel global; es por esto que la creación de un documento que contenga la ruta guía de los deportes más representativos para el contexto colombiano resulta relevante ya que los profesionales del deporte no conocen de manera holística el cómo este está administrado a escala global y esta es una de las causas del porque el deporte está administrado por profesionales de otras áreas que no son afines al ámbito deportivo.

Objetivo General

Construir un documento integral a cerca de la articulación y organización de los entes deportivos internacionales relacionados con los deportes adscritos al COC.

Objetivos Específicos

Identificar cuáles son las funciones de los entes deportivos internacionales y nacionales.

Conocer de forma holística la articulación y organización de los entes deportivos internacionales adscritos al COC.

Categorizar las estructuras organizacionales asociada a los deportes adscritos al COC.

Establecer la ruta guía para los profesionales del deporte en cuanto a la articulación de los entes deportivos adscritos al COC.

Marco Contextual

El deporte moderno desde un punto de vista administrativo es sin lugar a dudas es un fenómeno emergente ya que es el resultado de la interacción de un gran número de actores que hacen parte en la estructura deportiva global; con el fin de comprender de manera holística la articulación de los entes deportivos a nivel global en primera instancia se analizarán los entes deportivos Mundiales más relevantes como el Comité Olímpico Internacional (IOC por sus siglas en ingles), la Agencia Mundial Antidopaje (WADA por sus siglas en ingles), el tribunal de arbitraje deportivo (TAS por sus siglas en ingles), etc. En segunda instancia, los entes deportivos continentales en los cuales realizan los eventos que hacen parte del ciclo olímpico colombiano como la Organización Deportiva Panamericana (ODEPA por sus siglas en español), la Organización Deportiva Sudamericana (ODESUR por sus siglas en español), etc. Esto con el fin de proporcionar un acercamiento global a cómo funciona el deporte en el mundo y en el continente americano. Por último con el fin de comprender este fenómeno en el ámbito colombiano para la presente investigación se analizaran únicamente los deportes de las federaciones adscritas al Comité Olímpico Colombiano (COC por sus siglas en español) ya que estos son los que resultan más relevantes para el contexto colombiano; se analizaran los deportes de las 52 federaciones que a fecha del 1 de enero de 2020 se encuentran adscritas al COC, para esto se establecerá una ruta guía para comprender mejor cada deporte con todos los organismos que se encargan de regular y administrarlo, partiendo desde la federaciones internacionales hasta las federaciones nacionales, pasando por todos aquellos entes que resulten relevantes para comprender este deporte.

Marco De Antecedentes

Si bien no existe un documento cuyo objetivo sea el acopio de información de los entes deportivos internacionales más importantes ni de las federaciones colombianas adscritas al COC, si hay desde el punto de vista de la legislación colombiana un documento respecto a cómo está organizado el deporte; además de esto tenemos documentos como el de (Echeverría, 2012) que expone un análisis de cómo están organizadas y constituidas las federaciones nacionales de Costa Rica y las federaciones internacionales. Según la ley 181 de 1995 en Colombia existen tres tipos de órganos deportivos según su jurisdicción: entes deportivos nacionales, departamentales y municipales, en el sector privado los entes deportivos nacionales son dos: COC y las federaciones nacionales (Ley 181, 1995).

El enfoque que plantea Echeverría (2012) en su documento Análisis Legal de las Federaciones Deportivas de Representación Nacional e Internacional es bastante interesante en el título cuarto define:

Las federaciones nacionales costarricenses, analiza su procedimiento administrativo y, además, da un repaso breve sobre las federaciones deportivas internacionales como es su funcionamiento y sus requisitos para obtener el reconocimiento internacional y posteriormente finaliza con las atribuciones y responsabilidades de las federaciones a nivel nacional e internacional (Echeverría, 2012)

Este documento posibilita un acercamiento sobre las federaciones deportivas internacionales y brinda una referencia acerca de cómo se manejan las federaciones deportivas nacionales en otro país, resulta pues un antecedente importante para entender mejor el término de federación deportiva.

Además, la carta olímpica define de manera clara y precisa el movimiento y el IOC, en cuanto a que expone el papel de las federaciones deportivas internacionales y de los comités olímpicos nacionales (NOC por sus siglas en inglés) (Comité Olímpico Internacional, 2018); esto brinda una certeza de que son las tanto las federaciones deportivas internacionales como los NOC y cuál es su función en la estructura del deporte mundial y del movimiento olímpico.

Por otro lado, Jaramillo y Rodríguez (2017) abordan el deporte en Colombia desde una perspectiva económica, en este sentido realizan un punto de comparación entre Colombia y países como Argentina, Perú, Estados Unidos y Gran Bretaña y revelan las falencias acerca de cómo se administra el deporte en Colombia; si bien, este documento es absolutamente distinto al que se quiere realizar con esta investigación, se debe aclarar, que permite establecer con detenimiento la importancia y actuar del sistema administrativo del deporte en el contexto nacional.

Por último, el documento de constitución de la ODEPA es un marco de referencia sobre cuáles son las características, los objetivos, derechos y deberes, organización y facultad de los órganos directivos de una organización deportiva internacional y de cómo se toman las decisiones dentro de la organización. Esta información que presenta el documento resulta significativa debido a que no solo brinda información útil para la investigación, sino que también, ayuda a comprender cómo se organizan y administran estos entes deportivos y cuál información de este tipo de organizaciones resulta relevante para la investigación.

Marco Histórico

La actividad física siempre ha sido una disciplina intrínseca del ser humano, pues desde el paleolítico medio los primeros seres humanos organizaron cazas colectivas entre familias o grupos sociales, asimismo realizaban rituales en los cuales la danza estaba presente, aunque esta actividad física tenía una expresión únicamente espiritual (Calameo, s.f., p.2). Posteriormente las primeras culturas antiguas desarrollaron la actividad física al punto de darle un carácter competitivo, “la cultura maya desarrolló un juego que consistía en golpear un balón con la cintura e introducirlo en un aro de metal ubicado a varios metros de altura” (Calameo. s.f., p. 2); En la Persia antigua existían diferentes disciplinas como el polo y las justas (Calameo, s.f., p. 3); en el otro lado del mundo no era la excepción:

En el imperio chino la práctica de la gimnasia estaba bastante popularizada al igual que un juego algo parecido al fútbol moderno que consistía en dos equipos organizados en un espacio parecido a una cancha con el objetivo de introducir una pelota en un orificio específico sin que esta tocara el suelo (Calameo, s.f., pp. 3-4)

En el continente africano como lo describe Calameo (s.f.) “En el antiguo Egipto se practicaban un gran número de actividades deportivas como la lucha, el levantamiento de pesas, la natación, la pesca, el boxeo, el lanzamiento de jabalina y el atletismo, la lucha de barcazas, las carreras caballos, entre otros” (p. 4), cabe resaltar que eran versiones arcaicas de estos deportes, así pues Egipto era una de las civilizaciones en las cuales el deporte tuvo un desarrollo considerable.

Sin lugar a duda la civilización que le dio mayor relevancia a la actividad física y al deporte fue la griega, pues en la Grecia antigua existía una preocupación por mantener mediante el ejercicio físico, un saludable equilibrio entre las cualidades morales y físicas de la persona –la Kalokagathía- que era el eje de la educación de los jóvenes griegos (Ruiz, 2015).

Para los griegos el deporte tenía una especial relevancia y fue aquí donde este se consolidó, las polis contaban con lugares específicos destinados a la práctica de la actividad física y desde temprana edad se instruía a los niños cerca de la educación física; en la Grecia antigua también existían las competencias deportivas, las cuales contaban con una gran relevancia además de una gran expectativa por parte de la población, estas competencias agrupaban varias disciplinas deportivas y se realizaban en honor a los dioses, los vencedores en estas justas gozaban con un gran reconocimiento siendo calificados como héroes.

Entre estas competencias las de mayor relevancia eran principalmente 5: los juegos olímpicos, los juegos píticos, los juegos emeos, los juegos istmos y los juegos Hereos que se realizaban en honor a la diosa Hera, en los cuales solo competían mujeres; estos juegos se realizaban en honor a los principales dioses griegos y gozaban de tal relevancia que se realizaban en grandes santuarios dedicados a los dioses en donde se encontraban construidos grandes estadios similar a lo que conocemos hoy como villa olímpica, además de que en la época del año en la que estos juegos se realizaban se hacía un pacto de paz entre los pueblos griegos para garantizar el correcto desarrollo de los juegos y que los competidores y espectadores pudieran desplazarse sanos y salvos; en estas justas no solo se competía en disciplinas deportivas, también existían competencias artísticas como la música, la poesía, el teatro y la pintura. Los juegos olímpicos celebrados en Olimpia en honor al dios Zeus eran sin lugar a duda los de mayor relevancia en la Grecia antigua y fueron los que dieron lugar a los juegos olímpicos modernos, los primeros juegos olímpicos de la antigüedad de los que se tiene conocimiento datan del año 766 a.C. (p. 1)

Marco Teórico

El deporte en la modernidad se ha convertido en uno de los factores más relevantes de la sociedad, sin embargo, en la actualidad es poco probable encontrar un evento de igual o mayor magnitud que un mundial de fútbol o unos juegos olímpicos; resulta entonces necesario, definir exactamente qué es el deporte, puesto que este es un término polisémico; muchos autores a lo largo de la historia han tratado de encontrar una definición a este, uno de los primeros en la modernidad en definir el deporte fue el Barón Pierre de Coubertin, conocido como el restaurador de los juegos olímpicos en la modernidad, para él, el deporte es “culto voluntario y habitual de intenso ejercicio muscular, apoyado en el deseo de progresar y que puede llegar hasta el riesgo” (Coubertin, 1960); por su parte Parlebás (1988) define el juego deportivo como “el conjunto finito y numerable de las situaciones motrices, codificadas bajo la forma de competición, e institucionalizada”; ambos conceptos son bastante primitivos y datan de la época en la que el movimiento olímpico apenas cobraba fuerza en la sociedad, sin embargo son un punto de referencia importante debido a que contextualizan sobre cómo se concebía el deporte en sus inicios.

En tiempos más modernos autores como Paris (1999) define el deporte como “un conjunto de subsistemas y realidades, muy diferentes entre sí, pero con dos elementos comunes: la actividad física y el juego”; para Paredes (2002. p. 170) “el deporte es un fenómeno complejo, abierto que expresa una idea en constante evolución acorde a los tiempos y que constituye un componente significativo de la experiencia vital del ser humano como individuo y del colectivo social”(p. 170); por lo cual, se puede identificar que existen unos factores que coinciden en estas definiciones como actividad física, juego y competición, pero Paredes expresa algo que resulta de gran interés para comprender al deporte como un fenómeno complejo que expresa una idea en

constante cambio, en esto Paredes, tiene mucha razón debido a que desde la antigüedad el deporte ha sido un fenómeno complejo y más hoy en día, y este ha estado siempre en constante evolución, sin duda los primeros juegos olímpicos no son el mega evento mundial que son en el presente y deportes como el fútbol, el baloncesto o el deporte motor no tenían la trascendencia que tienen en la actualidad. Resulta entonces, bastante complejo proponer una definición acertada de lo que es el deporte porque este engloba muchas disciplinas, por ejemplo la fisiología puede dar un concepto de deporte pero también lo pueden hacer la sociología, la pedagogía, la bioquímica, la biomecánica, la lúdica, etc., pero el acercamiento teórico propuesto por García Ferrando se puede considerar como el más acertado, debido a que lo define como “una actividad física e intelectual, humana, de naturaleza competitiva y gobernada por reglas institucionalizadas” (García, 1990. P. 31), es entonces, que para el concepto administrativo del deporte se podría complementar lo expuesto anteriormente con los tres elementos fundamentales del deporte propuesto por el mismo autor “actividad física e intelectual, de naturaleza competitiva y reglas institucionalizadas” (García, 1990).

Partiendo de una mirada global, con el fin de comprender la estructura y el cómo se articulan los organismos deportivos nacionales e internacionales de los deportes adscritos al COC se debe comprender que aunque cada organismo propio de un deporte (Federación Internacional, Confederación, Federación Nacional, etc.) posea su autonomía, este hace parte de una estructura aún más compleja y que sin esta, difícilmente pueda ser reconocido como un organismo relevante en el ámbito deportivo; Chiavenato (2004) define la estructura organizacional como “Aquellas pautas en las cuales se enmarca el diseño para la estructura organizacional de una empresa, con el fin único de alcanzar las metas propuestas y lograr los objetivos deseados por la organización”; pero lo que se desea lograr en este caso, no es el

comprender la estructura organizativa de una entidad deportiva, sino comprender la estructura organizativa del deporte al cual este organismo pertenece, así pues, haciendo un paralelismo tomando como base la definición de Chiavenato, en este caso la empresa es el estructura deportiva establecida en sí y no cada organismo de manera individual; por supuesto, que cada organización deportiva posee su estructura organizativa interna, es entonces, que se hace necesario conocer cómo cada una de estas organizaciones se entrelazan, coordinan e integran para construir una estructura macro en el país que permita alcanzar los objetivos propuestos tanto en ámbito nacional e internacional.

Koontz y Weihrich definen la administración como “el proceso de diseñar y mantener un entorno en el que, trabajando en grupos, los individuos cumplan eficientemente objetivos específicos”. (Koontz y Weihrich, 1998. p. 6) Esta resulta una definición que se ajusta bastante bien al deporte debido a que si bien cada organismo posee una amplia autonomía en el aspecto administrativo estos trabajan mancomunadamente y se relacionan entre sí con el fin de sostener su deporte en específico y el deporte en general. La definición de Koontz y Weihrich también aporta un acercamiento al término sinergia manifestando que es “es la integración de elementos que da como resultado algo más grande que la simple suma de ellos”, si tomamos esta definición fácilmente la podemos extrapolar al ámbito deportivo, porque cada deporte administrativamente hablando, está compuesto por muchos organismos que se articulan para crear algo más grande: un deporte o disciplina deportiva y estos a su vez se articulan para crear el movimiento olímpico; la sinergia abarcada desde un punto de vista administrativo resulta vital para que el deporte en el mundo tenga un correcto funcionamiento, por ejemplo la WADA es un ente externo de IOC y a las federaciones internacionales, sin embargo este se acopla a la estructura deportiva mundial

siendo el máximo ente rector en cuanto a control antidopaje se refiere, sin la WADA seguramente el deporte que conocemos en la actualidad tendría un rumbo diferente.

Resulta entonces muy significativo para el profesional del deporte conocer y entender esta sinergia que existe entre los organismos deportivos desde las federaciones colombianas en adelante puesto que resulta muy complicado comprender el contexto deportivo a nivel global si no se tiene clara esta relación entre todos los organismos que componen su estructura organizacional.

Marco Conceptual

Deporte. Como se ha evidenciado en el marco teórico hay un gran número de autores que han brindado su definición de deporte a lo largo de la historia, sin embargo el deporte es un fenómeno emergente en constante evolución y cambio, esto hace que sea complejo una definición acertada desde una mirada holística puesto que existen un gran número de disciplinas científicas inmersas en él; una definición acertada que enmarca globalmente el deporte moderno es toda aquella disciplina institucionalizada, que posee un reglamento y genera un gasto calórico.

Olimpismo. Desde la creación de los juegos olímpicos modernos en 1896 el deporte ha evolucionado y se ha convertido en un aspecto importante en la cultura humana alrededor del mundo, esto ha generado que el deporte sea una representación de las comunidades en eventos deportivos en específico; así pues el olimpismo es un movimiento que tiene por objeto unir a estas comunidades bajo el deporte y promover espacios de convivencia de estas mediante la competencia en un marco del juego limpio y sin lugar para la discriminación, es así como este movimiento es el eje principal para cualquier disciplina deportiva; más adelante se mencionara a la carta olímpica que es el documento rector del movimiento olímpico.

Organización Deportiva. Como se mencionó anteriormente el deporte moderno está regido por el olimpismo, de este modo una organización deportiva es toda aquella entidad que tiene como función contribuir al desarrollo del deporte siguiendo los valores resaltados en la carta olímpica con el fin de promover dicho deporte desde su ámbito de operación ya sea local, regional, nacional e internacional; algunas de estas organizaciones no solo promueven el deporte sino que además tienen como función regular el deporte en pro de la justicia, la equidad y el juego limpio, la articulación de todas estas organizaciones es a lo que se llama estructura deportiva.

Estructura Deportiva. A lo largo de los años el deporte ha adquirido relevancia en la sociedad, esta relevancia hubiese sido imposible de alcanzar sin una estructura sólida que permitiera el desarrollo paulatino y la incursión del deporte en la vida cotidiana de las personas; cuando se habla de estructura deportiva se hace referencia al conjunto de interacciones de todas aquellas organizaciones deportivas encargadas de promover y regular el deporte promoviendo el olimpismo; esta estructura es la solución a la necesidad de que el deporte sea inclusivo y llegue a cualquier persona sin discriminaciones, ya que de esta hacen parte no solo las grandes organizaciones como los comités olímpicos y las federaciones internacionales sino que además también un pequeño club deportivo puede acogerse a esta estructura y el trabajo mancomunado de todas estas organizaciones ha llevado al deporte a tomar la relevancia que posee en la actualidad.

Marco Legal

Partiendo de un análisis global, queriendo abarcar en su totalidad la estructura y articulación organizativa, de los organismos deportivos nacionales e internacionales que articulados entre sí logran promover e impulsar la práctica de los deportes adscritos al COC por sus respectivas federaciones, como lo son: atletismo, automovilismo deportivo, baloncesto, béisbol, boxeo, ciclismo, fútbol, gimnasia, golf, natación, rugby, tenis, voleibol, etc. (Comité Olímpico Colombiano, s.f.); es importante empezar a reconocer la carta olímpica como promotor principal del deporte a través del movimiento olímpico, de esta forma lo reconoce en uno de sus principios la carta magna del deporte (Comité Olímpico Internacional, 2015) el deporte se desarrolla dentro del marco de la sociedad en la cual se crean organizaciones deportivas que tienen deberes y derechos dentro de los cuales está establecer y controlar libremente las reglas del deporte, determinar su estructura, y gobernar de manera que el deporte esté al servicio del desarrollo armónico de la humanidad con el fin de promover una sociedad pacífica. Cuando las diferentes estructuras deportivas están dispuestas a ser parte del movimiento olímpico deben cumplir con todas directrices dictaminadas por el IOC; conocido como el ente máximo rector del deporte, por tal motivo dentro de sus funciones administrativas según (Reyes, 2016) debe contar con un enlace permanente entre los comités olímpicos nacionales, las federaciones internacionales y el comité organizador de los juegos olímpicos y paralímpicos, y de esta forma preparar organizar y divulgarlos a la sociedad, también se encarga de coordinar las relaciones con los organismos gubernamentales y no gubernamentales que fomentan el deporte, la educación y la cultura.

Continuando con el orden de máxima a menor escala de organizaciones deportivas, adscritos al IOC se encuentran los NOC, dichos entes ejercen sus funciones específicamente en

una jurisdicción nacional, es decir un comité es el organismo deportivo que regula y controla el deporte en cada país, en Colombia es el Comité Olímpico Colombiano, que continuando con la filosofía del movimiento olímpico, (Comité Olímpico Colombiano, 2008) dentro de los estatutos dispone al comité ejecutivo del mismo desarrollar funciones tales como: Mantener una relación estrecha con los organismos nacionales e internacionales con el fin de adaptarse a las políticas a cerca del deporte de otras organizaciones y a sí mismo basarse para crear las propias, aprobar el presupuesto, gestionar definir y avalar la participación de Colombia en los diferentes eventos deportivos internacionales. Además de los NOC, las federaciones deportivas internacionales también son miembros del IOC, y tal como está estipulado en (Comité Olímpico Internacional, 2015) las reconoce como organizaciones internacionales no gubernamentales que se encargan de la administración de una disciplina deportiva y sus modalidades a nivel mundial y por tanto las mismas comprenden organizaciones que administran dichos deportes a nivel nacional. Deben establecer y poner vigor en todo lo concerniente al reglamento de las diferentes prácticas deportivas y asegurar su aplicación, de igual forma debe asegurar el desarrollo de sus deportes a lo largo del mundo por medio de la estrecha articulación de los entes deportivos que siguen en la jerarquía que se pretende describir y lógicamente los que le anteceden; así lo plantea (Comité Olímpico Internacional, 2015) en la sección de los deberes de las federaciones deportivas internacionales.

Llegando ya al foco nacional de las organizaciones que regulan y administran el deporte en el mundo, se encuentran las federaciones deportivas nacionales, y básicamente cumplen con la misma función de las federaciones deportivas internacionales, pero la ejecutan en una menor escala es decir solo a nivel nacional. Es allí cuando se conocen las 49 federaciones deportivas nacionales que existen en Colombia y se encuentran adscritas al COC.

Son 49 disciplinas con sus concernientes modalidades que cuentan con sus respectivas modalidades, debido a que para su creación es requisito del deporte contar con unas federaciones deportivas internacionales que se encargue de toda la regulación y organización de la disciplina. A partir de esta instancia se habla se habla del SND, definido por (Ley 181, 1995) como “un conjunto de organismos, que articulados entre sí logran el acceso de la comunidad al deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, la educación extraescolar y la educación física, y está categorizado por niveles tales como: nivel nacional, nivel departamental y nivel municipal”.

Cada uno lo integran entidades de representación pública privada o mixta teniendo en cuenta su nivel jerárquico y jurisdicción territorial, son estas entidades las encargadas de fomentar el desarrollo y la práctica del deporte la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre en el país. En el ámbito público y nivel nacional se encuentra el reciente establecido ministerio del deporte (Mindeporte) como máximo organismo planificador, rector director y coordinador del SND. Continuando en el sector público a nivel departamental se encuentran los entes deportivos departamentales, por ejemplo, el instituto departamental de deportes de Antioquia (INDEPORTES ANTIOQUIA); a nivel municipal están los entes municipales y distritales públicos, así como el Instituto Distrital para la Recreación y de Deporte de Bogotá (IDRD por sus siglas en español).

En el sector privado del SND (Decreto Ley 1228, 1995) se pueden ubicar los siguientes: a nivel nacional el Comité Olímpico Colombiano (COC) y el Comité Paralímpico Colombiano (CPC) (Ley 582, 2000); dentro del nivel departamental están: las ligas deportivas departamentales conocidas como organismos de derecho privado compuestas como asociaciones o corporaciones, por un número mínimo de clubes deportivos establecidos por Coldeportes, y se

encargan de fomentar, patrocinar y organizar la práctica de un deporte o sus modalidades en el territorio departamental, así lo expone (Art. 7 Decreto Ley 1228, 1995). Y para finalizar con la estructura del SND, se sitúan en la parte privada a nivel municipal los diferentes tipos de clubes tales como: deportivo, promotor y profesional.

A grandes rasgos a lo largo del desarrollo del proyecto se van a describir cada uno de estos entes pero, enfocados en cada uno de los deportes que cuentan con una federación adscrita al COC y se hará una sintetización de tal manera que se evidencie fácilmente la articulación, administración y organización de todas las estructuras deportivas a nivel mundial y como cada una desarrolla su proceso individual, siguiendo sus deberes y derechos pero siempre pensando en la masificación del deporte y la contribución positiva a través de él a la sociedad.

Marco Metodológico

Tipo de investigación

El método de investigación bibliográfica es sin duda la base para todo tipo de investigación puesto que proporciona al investigador conocimiento ya existente como teorías, hipótesis, experimentos, resultados, instrumentos y técnicas ya usadas, por lo cual se establece como punto de partida y guía para el desarrollo de otras metodologías investigativas. Autores como Baena (1985) definen esta investigación como: “una técnica que consiste en la selección y recopilación de información por medio de la lectura, crítica de documentos y materiales bibliográficos, de bibliotecas, hemerotecas y centros de documentación e información”. A lo anterior la Universidad Pedagógica Experimental del Libertador en su manual de investigación agrega: “Integración, organización y evaluación de la información teórica y empírica existente sobre un problema” (UPEL, 2016). Es por esto por lo que para dar cumplimiento a los objetivos planteados se utilizara este método.

Diseño Metodológico

Partiendo de lo expresado anteriormente, el diseño metodológico se diseñó de acuerdo a 4 fases, la primera, que contiene como acciones el diseño de un marco teórico, el marco de antecedente con el fin de observar si existe o no un documento anterior similar o si por el contrario no hay y esta es una investigación pionera y el planteamiento de los objetivos de investigación; la segunda, en la cual como acciones están la consolidación del marco metodológico, la elaboración del instrumento y la convalidación de este por parte del docente asesor; la tercera, conlleva la aplicación del instrumento y la sistematización de la información; y la última fase, la cual contiene como acciones el análisis de la información, la interpretación de los datos y la socialización de resultados.

Con el fin de sustraer la información más pertinente con el los objetivos de la investigación y al observar que no existía un documento semejante, en un principio se aplicó un filtro de todos aquellos organismos deportivos de orden mundial, con este criterio se seleccionaron 17 organismos deportivos mundiales que son los que detallaran en el documento final; posteriormente se aplicó el mismo criterio para los organismos del continente americano en este apartado se seleccionaron principalmente 4 y en un tercer orden los 4 organismos deportivos colombianos que no hacen parte de ningún deporte en específico sino que por el contrario regulan el deporte a nivel general en Colombia. una vez seleccionados los organismos más pertinentes para comprender el deporte a nivel global se procede a establecer la ruta guía de cada uno de los 58 deportes adscritos al COC, para esto se parte desde su respectiva federación deportiva internacional (en caso de que esta exista) y transitando por todos aquellos organismos propios de este deporte como por ejemplo los continentales hasta llegar a la federación colombiana de este deporte. de esta manera el documento estará compuesto principalmente por 4

capítulos, el primero acerca de los organismos mundiales, el segundo acerca de los organismos continentales, el tercero acerca de los organismos nacionales y el cuarto acerca de la ruta guía de cada uno de los 58 deportes adscritos al COC.

Conclusiones

Actualmente a fecha de 1 de enero de 2020 existen 58 federaciones afiliadas al COC, estas son: ajedrez, arquería, atletismo, automovilismo deportivo, bádminton, baloncesto, balonmano, béisbol, billar, bowling, boxeo, bridge, canotaje, ciclismo, coleo, deportes aéreos, militar, ecuestre, esgrima, esquí náutico, fútbol, fútbol de salón, gimnasia, golf, judo, karate Do, levantamiento de pesas, lucha, motociclismo, motonáutica, natación, karts, orientación, patinaje, racquet Ball, rugby, softbol, squash, taekwondo, tejo, tenis, tenis de mesa, tiro y caza deportiva, triatlón, vela, voleibol, wushu y baile deportivo (Comité Olímpico Colombiano, s.f.).

Existen una gran cantidad de organismos deportivos de orden mundial sin embargo principalmente se resaltan los siguientes:

IOC (Comité Olímpico Internacional)

TAS (Tribunal Arbitramento superior)

IPC (Comité Paralímpico Internacional)

WADA (Agencia Mundial Antidopaje)

CPISRA (Asociación Internacional para la Recreación y el Deporte de las Personas con Parálisis Cerebral)

IBSA (Federación Internacional de Deportes para Ciegos)

CSIT (Confederación Deportiva Internacional Laborista)

Maccabi world union (Asociación deportiva internacional de ámbito judío)

IMSA (Asociación Internacional de Deportes Mentales)

UIPM (Unión Internacional de Pentatlón Moderno)

SportAccord (Unión de federaciones deportivas internacionales)

WOA (Asociación Mundial de Atletas Olímpicos)

ACNO (Asociación de Comités Olímpicos Nacionales)

IWA (International World Games Asociación)

CIFP (Comité Internacional Fair Play)

TAFISA (Asociación internacional del deporte para todos)

FISU (Federación internacional de deporte universitario)

Entre los organismos que rigen el deporte en el continente americano, los más relevantes para el contexto colombiano son 4:

ODEPA (Organización deportiva panamericana)

ODESUR (Organización deportiva suramericana)

ODECABE (Organización Deportiva Centroamericana y del Caribe), será reconocida como CCS (Centro Caribe Sports)

ODEBO (Organización deportiva bolivariana)

Los entes deportivos que rigen el deporte a nivel general en el territorio colombiano son principalmente cuatro:

Ministerio del deporte

Comité Olímpico Colombiano

Comité Paralímpico Colombiano

Asociación Nacional de Atletas Olímpicos de Colombia

Durante el proceso investigativo se pudo evidenciar aspectos tanto positivos como negativos dentro de las organizaciones, dentro de los negativos se encontró una fuerte deficiencia informativa en sus páginas web, o quizás la información no estaba actualizada.

Finalmente se ha generará un instrumento, con información básica y pertinente de cada una de las organizaciones estudiadas, la estructura que llevará el documento permitirá al lector

tener una guía de la estructura del deporte, o si así lo prefiere dirigirse a la sección de cualquier deporte que se encuentre adscrito al COC y sea de su presencia, encontrando allí información de primera mano obtenida directamente de las páginas web de cada organismo.

Referencias

- Altamirano, D. (2010). Definición de deporte [Blog]. Retrieved 26 April 2020, from <http://investigadoresdeeducacinfisicaenper.blogspot.com/2010/06/definicion-de-deporte.html>.
- Art. 1 Decreto Ley 1228. (1995). Obtenido de https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-86226_archivo_pdf.pdf
- Art. 6 Ley 582. (2000).
- Art. 7 Decreto Ley 1228. (1995). Obtenido de https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-86226_archivo_pdf.pdf
- Baena, G. (1985). Investigación documental. <https://es.slideshare.net/marielithameza1/la-investigacin-documental-55060939>
- Calameo (s.f.). Historia de los deportes. <https://es.calameo.com/read/0063620872d54b856adaa>
- Chiavenato, I. (2004). Introducción a la Teoría General de la Administración (7th ed.).
- Comité Olímpico Colombiano. (26 de marzo de 2008). Comité Olímpico Colombiano Estatutos. Obtenido de Comité olímpico colombiano: <http://www.scielo.org.pe/pdf/liber/v12n12/a06v12n12.pdf>
- Comité Olímpico Colombiano. (12 de agosto). Federaciones. <http://www.coc.org.co/national-federations/>
- Comité Olímpico Internacional. (2 de agosto de 2015). Carta Olímpica. Obtenido de Comité olímpico internacional: <http://www.com.org.mx/wp-content/themes/com/images/documentos/carta-olimpica.pdf>
- Coubertin, P. (1960). Concepto, características, orientaciones y clasificaciones del deporte actual. <https://www.efdeportes.com/efd138/concepto-y-clasificaciones-del-deporte-actual.htm>.
- Echeverría, A. (noviembre de 2012). Análisis legal de las federaciones deportivas de representación nacional e internacional. Obtenido de: <http://www.kerwa.ucr.ac.cr/bitstream/handle/10669/11273/Analisis%20legal%20de%20as%20federaciones%20deportivas%20de%20representacion%20nacional%20e%20internacional.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- García Ferrando, M. (1990). Aspectos sociales del deporte. Alianza.
- Ley 181. (1995). Obtenido de https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85919_archivo_pdf.pdf
- Koontz, H. & Weilrich, H. (2004). Administración Un Perspectiva Global (12th ed., pp. 6 y 14). Organización deportiva panamericana. Constitución de la organización deportiva panamericana. Obtenido de: https://www.panamsports.org/downloads/pdf/constitucion-organizacion-deportiva-panamericana_esp.pdf
- Parlebas, P. (1988). Definición de deporte, <http://investigadoresdeeducacinfisicaenper.blogspot.com/2010/06/definicion-de-deporte.html>
- Reyes, M. (26 de Julio de 2016). Política deportiva: Factores reales del sistema deportivo. Obtenido de Scielo Web site: <http://www.scielo.org.pe/pdf/liber/v12n12/a06v12n12.pdf>
- Ruiz, F. (2015). Historia del deporte: Del mundo antiguo a la edad moderna. <https://www.eumed.net/rev/cccss/2015/01/deporte.html>
- Paredes, J. (2002). El deporte como un juego: un análisis cultural, <https://www.cafyd.com/REVISTA/ojs/index.php/bbddcafyd/article/view/170>

- Paris (1999). Definición de deporte,
<http://investigadoresdeeducacinfisicaenper.blogspot.com/2010/06/definicion-de-deporte.html>
- Puentes, S y Rodríguez J. (2017). efecto e influencia de la inversión destinada al deporte en Colombia. Obtenido de:
https://repository.cesa.edu.co/bitstream/handle/10726/1784/TG_721.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Paredes, J. (2002). El deporte como juego: un análisis cultural (Doctorado). universidad de Alicante.
- Universidad pedagógica experimental el Libertador. (6 de junio de 2016). Manual de Trabajos de Grado de Especialización y Maestría y Tesis Doctorales. Obtenido de slideshare:
<https://es.slideshare.net/gustavodomoromomujic/manual-upel-62787010>